

PJM011 : IoT (Internet of Things) Project Management to Success: การบริหารโครงการ IoT (Internet of Things) สู่ความสำเร็จ

หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันโลกได้ก้าวสู่ยุค Digital Transformation โดยเทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจให้กับหลายองค์กร ดังเห็นได้จากทุกภาคธุรกิจได้ตื่นตัวต่อการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาผนวกกับเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสร้างนวัตกรรมให้กับองค์กรอย่างมากมาย ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงานให้กับองค์กร ทำให้สามารถลดต้นทุนของสินค้าและบริการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

The Internet of Things (IoT) เป็นอีกหนึ่งเทคโนโลยีที่สำคัญมากในยุค Digital Transformation โดยปัจจุบันเทคโนโลยีนี้ได้เริ่มเข้าไปเกี่ยวข้องกับแวดวงต่างๆ ทั้งภาคธุรกิจและสังคมสิ่งของทุกอย่างบนโลกใบนี้ที่สามารถเชื่อมต่อกับเครือข่าย เพื่อแลกเปลี่ยนและแบ่งปันข้อมูลกันได้โดยมีมนุษย์เกี่ยวข้องน้อยที่สุด

อย่างไรก็ตามเทคโนโลยี IoT มีประโยชน์หลากหลายด้าน แต่ก็มาพร้อมกับความเสี่ยง เพราะหากระบบรักษาความปลอดภัยของอุปกรณ์ และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่ดีพอ ก็อาจทำให้ผู้ไม่ประสงค์ดีเข้ามาขโมยข้อมูล เข้าควบคุมโจมตีเครือข่าย ละเมิดความเป็นส่วนตัว หรือเรียกค่าไถ่ในช่องโหว่ที่ IoT มีอยู่ ดังนั้นการพัฒนาโครงการ IoT จึงจำเป็นต้องพัฒนามาตรการ และระบบรักษาความปลอดภัยควบคู่กันไปด้วย ดังนั้นในการบริหารโครงการ IoT จึงมีความจำเป็นต้องศึกษาและเข้าใจถึงข้อจำกัดหรือข้อควรระวังต่างๆ และที่สำคัญผู้บริหารโครงการจะต้องทำการศึกษาและทำความเข้าใจถึงปัจจัยที่จะส่งผลให้โครงการ IoT ประสบความสำเร็จตามที่คาดหวังไว้

หลักสูตรอบรมนี้จะสร้างความรู้ความเข้าใจต่อแนวทางและปัจจัยที่จะส่งผลให้การบริหารจัดการโครงการ IoT สามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่องค์กรได้วางไว้ เพื่อเตรียมความพร้อมรับต่อการดำเนินโครงการ IoT ให้กับบุคลากรขององค์กร เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจยิ่งขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในระบบเทคโนโลยี IoT
2. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงปัจจัยที่จะส่งผลให้โครงการ IoT ประสบความสำเร็จ
3. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิธีการบริหารงานโครงการ IoT ให้ดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการกำหนดเป้าหมาย วางแผน มอบหมายงาน และปรับแผนโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริง
5. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการควบคุมการบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลง
6. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารขอบเขตการทำงาน การบริหารเวลา การบริหารคุณภาพของงาน ให้เกิดความเหมาะสม คัดค้าน และเพียงพอ
7. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการด้านการประสานงาน การบริหารการสื่อสาร ที่มีระเบียบแบบแผน ชัดเจน ทำให้ลดความขัดแย้ง การควบคุมงานได้ง่ายและรวดเร็ว กระบวนการทำงานทั้งระบบดำเนินงานร่วมกันได้อย่างคล่องตัว
8. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจหลักในการแก้ปัญหา วิธีการแก้ปัญหาที่สามารถประมาณการปัญหา และหลีกเลี่ยงปัญหาหรือลดความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดขึ้นได้ และเข้าใจถึงวิธีการติดตาม ฝ้าดู และวัดผลการดำเนินงาน ตลอดเวลาระยะเวลาโครงการเพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละกิจกรรมได้สำเร็จตามเกณฑ์คุณภาพที่ได้กำหนดเอาไว้
9. เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการติดตามและประเมินผลการบริหารงานโครงการ IoT

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

1. ผู้บริหาร หรือผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ผู้บริหารโครงการ
3. นักวิเคราะห์ระบบ
4. นักพัฒนาระบบ
5. ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือดิจิทัลขององค์กร
6. ผู้ที่สนใจทั่วไป

คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม :

1. มีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่น้อยกว่า 2 ปี

หลักสูตรอบรมต่อเนื่อง :

1. ITM086: IT Risk Management in the Digital Age: การบริหารความเสี่ยงด้านระบบไอทีในยุคดิจิทัล
2. ITM101: IT Risk Management for Auditor in the Digital Age: การบริหารความเสี่ยงด้านระบบไอทีสำหรับผู้ตรวจสอบในยุคดิจิทัล
3. ITM102: IT Application Audit Process in the Digital Age: กระบวนการตรวจสอบแอปพลิเคชันด้านระบบไอทีในยุคดิจิทัล
4. PJM009: Essential Project Management Skills
5. ITM023: Business Continuity Management (BCM) in the Digital Age: การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในยุคดิจิทัล
6. ITM051: Business Process Improvement to Support the Transition to Digital Business: การปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ธุรกิจดิจิทัล
7. ITM103: Security of Information Technology in the Digital Age 4.0: การรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคดิจิทัล 4.0

เนื้อหาการอบรมสัมมนา :

1. Digital Transformation
2. The Internet of Things (IoT) Introduction
3. Model for Internet of Things
4. IoT for Smart Concept
5. IoT Platforms
6. Critical Success Factors for IoT Project
 - Project Team Success Factors
 - Organizational Success Factors
 - Technology Success Factors
 - Data Success Factors
7. Introduction to IoT Project Management
8. IoT Project Life Cycle
9. Defining the IoT Project Scope
10. Scope Management
11. Creating the IoT Project Work Breakdown Structure
12. Factors Influencing the Quality of Estimates
13. Time Management
14. Estimating Project Times
15. Developing a IoT Project Plan
16. Project Team Building, Conflict, and Negotiation
17. IoT Project Risk Management
 - Risk Identification
 - Risk Assessment
 - Risk Response Development
 - Risk Response Control
18. Monitoring Progress
19. Outsourcing and Subcontract Management
20. Change Control Management
21. Quality Management
22. Resource Management
23. Project Evaluation and Control
24. Project Closure

วิทยากร :



อาจารย์ภิษัณปต์ อิศริตยาพิทักษ์
• วิทยากรรับเชิญประจำสถาบันวิทยากร สวทช.

จำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรม : 4 วัน (24 ชั่วโมง)

ช่วงเวลาฝึกอบรม : 9.00 - 16.00 น.

สถานที่ฝึกอบรม :

สถาบันวิทยากร สวทช.
เลขที่ 73/1 อาคารสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
ถนนพระรามที่ 6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

วิธีการสำรองที่นั่ง :

ติดต่อสำรองที่นั่งล่วงหน้า ในวัน-เวลาราชการ
โทรศัพท์: 0 2644 8150 ต่อ 81886, 81887
โทรสาร: 0 2644 8110
Website: www.NSTDAAcademy.com
E-mail: training@nstda.or.th